

الخطـة الثلاثية العالمية 2024-2027. اللجنة الكشفية العالمية استراتيجية الكشفية





الكشافة العالمية ©
ديسمبر 2024

المكتب الكشفي العالمي،
مركز الدعم العالمي،
كوالالمبور

الجنح 3 ، الطابق 17،
منارة سنترال فيستا 150 جالان سلطان عبد الصمد،
بريك فيلدز 50470 كوالالمبور - ماليزيا

worldbureau@scout.org
scout.org

يسمح بإعادة النسخ للجمعيات
الكشفية الوطنية،
الأعضاء بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية
حقوق المصدر محفوظة.

الخطة الثلاثية العالمية 2024-2027.
اللجنة الكشفية العالمية
استراتيجية الكشفية

المحتوى

تمهيد

06

المقدمة

08

استراتيجية الكشفية

10

الخطة الثلاثية العالمية 2024-2027.

12

مجالات التركيز في الخطة الثلاثية

14

مجالات العمل

28

فرق العمل

40

الإطار التشغيلي

41





تعميد

تقف الكشافة على أعتاب لحظة محورية في رحلتها، مسترشدة باستراتيجية جديدة للكشافة، من شأنها أن تحدد مسار الحركة على مدى السنوات التسع المقبلة. إلى جانب الخطة الثلاثية العالمية 2024-2027، تعكس خريطة الطريق هذه، طموحنا المشترك لتعميق أثر الكشافة، وتوسيع نطاقها، وذلك بالبناء على أكثر من مائة عام من التعليم التحويلي والتنمية القيادية.

لقد قامت الجمعيات الأعضاء، في المؤتمر الكشفى العالمي الثالث والأربعين، في أغسطس 2024، بالتصويت على إقرار مسودة أهداف الخطة الثلاثية العالمية، وقرارات المؤتمر، وتعديل دستور الكشافة العالمية، ومنذ ذلك الحين، تعمل اللجنة الكشفية العالمية جاهدة على تحديد كيفية تفعيل الخطة الثلاثية العالمية، وترجمة قرارات المؤتمر إلى نتائج ملموسة وأثر قابل للقياس.

معاً، لدينا هدف طموح يتمثل في أن تصبح الحركة الشبابية الأكثر إلهاماً وإدماجاً في العالم، التي تعمل على خلق تجارب تعليمية تحويلية لكل الشباب في كل مكان بالعالم؛ ولتحقيق هذا الهدف، يتعين علينا أن نضمن أن برامجنا ومبادراتنا التعليمية، لا تحدث تأثيراً ملموساً في حياة الشباب ومجتمعاتهم فحسب، بل أيضاً تضع الأساس لحركة أقوى وأكثر مرونة وقدرة على التصدي للآزمات، وقادرة على تلبية الاحتياجات المتطورة للأعضاء والمجتمعات.

تتضمن الخطة 11 مجال عمل رئيسياً، بدءاً من التربية من أجل السلام والاستدامة البيئية إلى القيادة الشبابية وحماية الشباب، وقد صُممت كلها لتعزيز أهداف استراتيجية الكشفية، وقد روعي أن يضمن هذا النهج المتكامل، أن تظل الكشافة قوة ديناميكية من أجل الخير، وتعزيز الشمول والمرونة؛ للتصدي للآزمات والاستدامة في عالم متغير باستمرار. من خلال التركيز على النتائج والأثر، تؤكد الخطة على مرونة الكشفية، وقدرتها على التكيف واستغلال الفرص الناشئة - كل ذلك مع البقاء ملتزمين بقيمتنا الأساسية ورسالتنا.

إن جوهر هذه الرؤية، هو دور الجمعيات الأعضاء، التي تبعث الحياة في الاستراتيجيات العالمية، بين كشافي حركتنا البالغ

عددهم 57 مليوناً في جميع أنحاء العالم، وتحظي جهودهم بالدعم من خلال الموارد وأطر الرصد والمتابعة، التي تعزز المساءلة والتعاون والتقدم القابل للقياس، من خلال تمكين الشباب لإحداث تأثير إيجابي، وتعمل الجمعيات الأعضاء على ضمان استمرار الكشفية في الازدهار كحركة عالمية ذات صلة وتأثير.

وبينما ننطلق في هذه الحقبة الجديدة المتميزة، يتعين علينا أن نضمن أنها تبني على نجاحاتنا السابقة في الماضي، مع مجابهة الفرص والتحديات الجديدة، وسوف تعتمد هذه العملية على الجهود الجماعية، التي تبذلها جمعياتنا الكشفية الوطنية، البالغ عددها 176 جمعية لمساعدتنا على مواجهة تحديات الغد. معاً، سنواصل تعزيز مهمة الكشفية، وضمان أثرها الباقي في جميع أنحاء العالم.



دانييل كوربين
رئيس
اللجنة الكشفية العالمية



ديفيد بيرج
القائم بأعمال السكرتير العام،
الكشافة العالمية

المقدمة

تمت الموافقة على الخطة الثلاثية العالمية 2024-2027، من جانب اللجنة الكشفية العالمية، خلال اجتماعها في نوفمبر 2024. تحدد هذه الخطة الشاملة، الأولويات والأهداف الاستراتيجية للكشافة خلال الأعوام الثلاثة المقبلة، مما يمهد الطريق للنمو والأثر المستمرين، ومن خلال البناء على الإنجازات السابقة، وإدخال أهداف مبتكرة ومجالات عمل متقاطعة، سوف تعمل الخطة على توجيه الجهود الرامية إلى الارتقاء بجودة وتوسيع نطاق برنامج التعليم التحويلي الكشفى؛ ليشمل المزيد من الشباب والمتطوعين والمجتمعات، وتضمن خارطة الطريق هذه، أن تظل الكشفية ذات صلة، وتستمر في إحداث تأثير إيجابي في ملايين الشباب في جميع أنحاء العالم.



استراتيجية الكشفية.



تحدد استراتيجية الكشفية الإطار الاستراتيجي للحركة للأعوام التسعة المقبلة، ومع إقرار استراتيجية الكشفية من جانب المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين، فإنها توجه جهود اللجنة الكشفية العالمية واللجان الكشفية الإقليمية، التي تكون مسئولة عن تنفيذ الاستراتيجية من خلال سلسلة من الخطط الثلاثية، وسيتم تقديم تقارير عن التقدم المحرز، في تنفيذ الاستراتيجية إلى كل من المؤتمر الكشفي العالمي، والمؤتمرات الكشفية الإقليمية، مما يضمن المساءلة والتوافق،

وسوف يعمل المكتب الكشفي العالمي أيضاً، على إشراك الجمعيات الأعضاء في دمج استراتيجية الكشفية في استراتيجياتها وبرامجها الوطنية، مع متابعة التقدم المحرز؛ لضمان إقرارها الناجح وأثرها المستهدف. تم وضع عدد من موارد الكشفية، بما في ذلك حقيبة الأدوات هذه وهذا الدليل، لدعم الجمعيات الأعضاء في هذه العملية.

الخطة الثلاثية العالمية

2024 - 2027

تعد الخطة الثلاثية العالمية، خارطة طريق للأهداف الرئيسية للكشفية، على مدى السنوات الثلاث المقبلة، بما يتمشى بشكل وثيق مع رؤيتنا الجديدة واستراتيجية الكشفية. لقد تم وضع الخطة مع مدخلات من ممثلي الكشفية العالمية والإقليمية، حيث ركزت الخطة على الأهداف المؤثرة في مجالات العمل الحيوية والمهمة، مثل تعزيز السلام والشمول، والقيادة الشبابية، ودفع الاستدامة.

تقسم الخطة استراتيجية الكشفية الممتدة لتسع سنوات، إلى ثلاثة أجزاء قابلة للتنفيذ، مدة كل منها ثلاث سنوات؛ حيث يضمن هذا النهج المنظم، التقدم نحو رؤيتنا الاستراتيجية مع الحفاظ على المرونة في التعامل مع الفرص والأولويات الناشئة. وبدلاً من وصف إجراءات محددة، تؤكد الخطة على النتائج والأثر، مما يسمح بالقدرة على التكيف مع طريقة تحقيق الأهداف،

ويتمثل جوهر ومحور الخطة، في الجمعيات الكشفية الوطنية، والكشافين الذين تخدمهم، من خلال تصميم الأهداف العالمية

بما يتناسب مع السياقات المحلية، تلعب الجمعيات الكشفية الوطنية، دوراً رئيسياً في إحياء الخطة الثلاثية، ويضمن هذا النهج، أن تكون المبادرات عملية وذات صلة، وتساهم في تحقيق كشفية أكثر شمولاً ودمجاً وتفاعلاً في جميع أنحاء العالم.



مجالات مجالات الخطة الثلاثية

تم وضع الخطة الثلاثية العالمية 2024-2027،

مع الأخذ في الاعتبار ما يلي:

مسودة أهداف الخطة الثلاثية العالمية 2024-2027، كما أقرها المؤتمر الكشفى العالمى الثالث والأربعون.

القرارات التي اعتمدها المؤتمر الكشفى العالمى الثالث والأربعون.

القرارات التي تم ترحيلها من السنوات الثلاث السابقة.

السياسات التي تحتاج إلى المراجعة.

ترتكز الخطة على 11 مجال عمل، تتناول موضوعات رئيسية. تم تصميم كل مجال عمل لخدمة، أو المساهمة في واحدة أو أكثر من الأولويات الاستراتيجية أو بيانات الأثر استراتيجية الكشفية، مما يتيح هيكلاً أكثر تكاملاً وكفاءة (انظر الصفحات 16-26)، ويسمح هذا النهج الجديد، بإحراز تقدم مطرد في تنفيذ الاستراتيجية، مع تحسين الموارد وتجنب تكرار الجهود. سيتم تنفيذ مجالات العمل التالية:



إطار المتابعة والتقييم

وكما هو موضح في إطار التخطيط للكشفية العالمية، سيتم تنفيذ إطار موحد للمتابعة والتقييم "لتقييم التقدم المحرز في الحركة الكشفية نحو استراتيجية الكشفية، أو خطة ثلاثية محددة، وتعزيز التعاون وضمان الجودة".

يتضمن إطار المتابعة والتقييم ما يلي:

قياس بيانات الأثر (مؤشرات الأداء الرئيسية لبيانات الأثر قيد التطوير).

مؤشرات الأداء الرئيسية للأولويات الاستراتيجية.

مؤشرات الأداء الرئيسية لأهداف الخطة الثلاثية.

مؤشرات الأداء الرئيسية للأقاليم، وصياغة الأساس المنطقي لمؤشر الأداء الرئيسي.

صياغة الأساس المنطقي لمؤشر الأداء الرئيسي.

توفر مؤشرات الأداء الرئيسية، بيانات قابلة للقياس، ورؤية واضحة للتقدم نحو تحقيق الأهداف والأولويات الاستراتيجية، وتركز هذه البرامج على البيانات العملية والموثوق بها، التي يتم جمعها من خلال القنوات الموجودة حالياً، مثل منصة خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، وبوابة بيانات الجمعيات الكشفية الوطنية، وأداة تقييم الدعم العالمي، وإحصاء العضوية بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية، وتقييمات الحماية من الأذى،

وعند الضرورة، سيتم استخدام أساليب جديدة لجمع البيانات، مثل الاستقصاءات التي تجريها الجمعيات الكشفية الوطنية عالمياً، هذا فقط إذا كانت البيانات الموجودة غير كافية، ويضمن هذا النهج، الكفاءة ويقلل الأعباء الإضافية على الجمعيات الكشفية الوطنية.

رؤية

كون الحركة
هاما وشمولا في العالم،
تجارب تعليمية تحويلية
اب، في كل مكان.

عالم
يسوده السلام
والشمول

لم يشكّله
الشباب

ت الأثر

سوف تعمل الكشفية على خلق عالم يسوده السلام وأكثر

دمجًا، مع السعي إلى القضاء على التمييز، وضمان فرص أمنة

ومتساوية للجميع

له الشباب القادر على تحطيم الحواجز؛ وبناء

واطنين فاعلون مسؤولون، ويتم تمكينهم

يتم تنميتها وتطويرها عبر الكشفية.

التربية من أجل السلام

التأثير

ضمان الحماية والرفاه

قيادة الشباب

رؤية

الحوكمة المبتكرة

رؤية العالمية للحركة
شفية

مراجعة السياسات

الر

أن ن
الشبابية الأكثر إل
القادرة على صناع
لكل الشب

عا

بيان

عالم مستدام

ستعمل الكشفية على خلق عالم، يشك

الجسور، وصناعة القرارات المستنيرة، م

بالكفاءات الأساسية وبالقيم التي

ستعمل الكشفية على بناء مجتمعات مرنة من خلال تربية وتمكين الشباب ليكونوا قادرين على التكيف، والتخفيف من آثار

تغير المناخ والتلوث، والمحافظة على التنوع البيولوجي، وتحقيق التوازن بين التنمية الاقتصادية والتحسين الاجتماعي

والبيئة، واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها. سوف تقود الكشفية بالقدوة، وسوف تناصر وتأييد الاستدامة البيئية والاقتصادية

والاجتماعية، والقدرة على التصدي للمشكلات البيئية والمناخية، وإحداث التأثير الإيجابي، محلياً وعالمياً.

البرامج الترب

أحداث (فاعليات) المنظمة
الكش

إط

التأثير

الاستدامة البيئية

أحداث (فاعليات) المنظمة العالمية
للحركة الكشفية

الحوكمة المبتكرة

التأثير

استراتيجية للحركة

التربية المبتكرة

مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن

استراتيجية الكشافة والخطة الثلاثية العالمية

ستلهم الكشافية الفتية والشباب، وتستجيب لاحتياجاتهم واهتماماتهم من خلال توفير خبرات التعلم القائمة على الكفاءة والابتكار المستمر لبرامجنا التربوية. وسنقوم بتنفيذ هذه البرامج؛ من خلال تعزيز استخدام الطريقة الكشافية، والحلول الرقمية الواقعية؛ من خلال استيعاب تنوع الحركة الكشافية وضمان أن تكون الكشافية متاحة للجميع، وممتعة ومحفزة وتشاركية

بحلول عام 2033، يصل عدد الجمعيات الكشافية الوطنية التي أظهرت تحسناً قابل للقياس في ما تقدمه من تجارب تربوية إلى 90 جمعية (51%)

الخطة الثلاثية

1- أ

تطور الحركة الكشافية برامج الشباب الحالية بالتعاون مع خبراء مشهود لهم بالكفاءة وتؤكد أن الشباب سيكون قادراً على الاستمتاع ببرامج أكثر ابتكاراً ومرونة وأهمية وجاذبية، وتستفيد من التكنولوجيا لتقديم تجارب تعليمية أكثر تحولا وخبرات تعليمية قائمة على بناء الكفاءة. البرامج التربوية

البرامج التربوية

أن يصل عدد الجمعيات الكشافية الوطنية التي حققت ابتكاراً في برامجها للشباب إلى 44 جمعية (25%)

1- ب

سوف تعمل الحركة الكشافية على مراجعة جميع الطرق التربوية الحديثة، المتعلقة بالتربية من أجل السلام، ومواجهة الوقائع المتغيرة وتمكين الشباب من بناء السلام في مجتمعاتهم المحلية، والاحتفال بالتنوع والمساهمة في خلق ثقافة الشمولية

التربية من أجل السلام

أن يصل عدد الجمعيات الكشافية الوطنية التي قامت بدمج عدد من المبادرات في مجال التربية من أجل السلام (على سبيل المثال مبادرة رسل السلام) إلى برامج الشباب الخاصة بها إلى 120 جمعية (68%)

1- ج

تنمية كفاءات أفضل للشباب في الحركة الكشافية لتقليل الأثر البيئي، وتعزيز نماذج المعيشة المستدامة، ويصبحوا صناعاً للتغيير من أجل الاستدامة البيئية.

الاستدامة البيئية

أن يصل عدد الجمعيات الكشافية الوطنية التي قامت بدمج المبادرات البيئية ببرامج الشباب الخاصة بها (قبيلة الأرض على سبيل المثال) إلى 120 جمعية (68%)

1- د

تكون الحركة الكشافية الرائدة عالمياً في تنمية قيادة الشباب، وضمان تنفيذها على جميع المستويات داخل الحركة الكشافية وخارجها.

قيادة الشباب

أن تصل نسبة الشباب المنخرط في هياكل صناعة القرار على المستويات الإقليمية والعالمية بالمنظمة العالمية للحركة الكشافية والأطر التشغيلية إلى نسبة 40%.

تعزيز التنوع و الاندماج

مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن
استراتيجية الكشافة والخطة الثلاثية العالمية

ستعكس عضوية الكشافة تنوع المجتمعات التي تخدمها، وتقود لزيادة وتوسيع نطاق انتشارها في مجتمعات جديدة. سنقوم بإزالة الحواجز بشكل فعال، وإعادة تصور البرنامج الكشفي، وزيادة انتشارنا، وإشراك المزيد من المتطوعين المتنوعين، وإعادة تشكيل منظماتنا؛ لإتاحة الفرصة لكل الشباب للانضمام إلى الكشافة.

بحلول عام 2033، يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي استقطبت وعينت عدد كبير من الأعضاء الجدد (الشباب و/أو الراشدين) من الفئات والمجموعات الاجتماعية والديموغرافية المهمشة إلى 35 جمعية (20%).

الخطة الثلاثية

أ-2

تعمل الحركة الكشفية على تحديد الحواجز والعمل على تقليصها بشكل فعال، ودعم المشاركة في إنشاء المحتوى والهياكل والعمليات عبر الحوار والتعلم بين الأجيال، مما يسمح لمزيد من الشباب والراشدين بتجربة الكشافة والمشاركة على جميع المستويات.

النمو من خلال التنوع

التطوع

أن يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي قامت بمراجعة استراتيجياتها/خطتها المتعلقة ببرامج الشباب، الحوكمة، النمو، أو غيرها من جوانب عمليات الجمعية بهدف إدراج مكونات التنوع والاندماج، إلى 53 جمعية (30%).

ب-2

ستكون الحركة الكشفية أكثر مرونة وشمولية، حيث تصل إلى جميع المجتمعات في كل مكان.

النمو من خلال التنوع

التطوع

أن يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي نفذت إجراءات لدمج الشباب والراشدين المهمشين إلى 53 جمعية (30%).

الاستراتيجية للحركة

مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن
استراتيجية الكشافة والخطة الثلاثية العالمية

ضمان الحماية والرفاه

سوف تضمن الكشافة شعور الشباب بالحرية والثقة بأن يكونوا على طبيعتهم؛ من خلال توفير بيئة آمنة للمغامرة؛ حيث يتمتع الفتية والشباب والراشدون فيها بالصحة الجيدة والحماية والدعم لتحقيق النمو، سنتبنى عقلية عدم التسامح مطلقاً مع الإساءة عبر الحركة الكشفية، لتفادي المواقف المسيئة، والعمل على تعزيز ممارسات الحماية وجميع أشكال الرفاه كعناصر أساسية لتحقيق مهمة الكشفية.

أن يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي تحقق امتثالاً تاماً لمتطلبات الحماية من الأذى الخاصة بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية إلى عدد 176 جمعية (100%). (عبر اجتياز 60% من التقييم الخاص بالحماية من الأذى وتلبية الستة المعايير الجسيمة).

الخطة الثلاثية

3 - أ

تضع الحركة الكشفية الإجراءات والآليات والقدرات اللازمة لضمان أن كل عضو آمن على جميع المستويات.

ضمان الحماية والرفاه

أن يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي تمتثل للالتزامات الدستورية في مجال الحماية من الأذى

3 - ب

تمكين الشباب والراشدين؛ ليكونوا قادة في مجال الرفاه في الحركة الكشفية ومجتمعاتهم

ضمان الحماية والرفاه

أن يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي لديها مبادرات متكاملة في مجال الصحة والرفاه مدمجة ببرامج الشباب الخاصة بها (كبرنامج حلفاء الصحة على سبيل المثال) إلى 30 جمعية (17%)

تقدير التطوع

مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن
استراتيجية الكشافة والخطة الثلاثية العالمية

ستقوم الكشافة بتعيين وتدريب والاحتفاظ بمجموعة أكثر تنوعاً ونمواً من المتطوعين الملتزمين والمتحمسين؛ لدعم تنفيذ برامج ذات جودة وأمن من خلال تجارب ممتعة ونافعة ومحفزة. وسنقدم فرصاً متاحة وأكثر مرونة، ونوفر خبرات تعليمية ذات صلة للمتطوعين لتطوير كفاءاتهم، لاستثمارها وتقديرها داخل وخارج الكشافة.

زيادة عدد المتطوعين الراشدين في
الكشافة بنسبة 30% بحلول عام 2033

الخطة الثلاثية

4 - أ

تتبنى الحركة الكشافية أطراً تطوعية مرنة وشاملة مما يزيد من فرص المشاركة والتطوع على جميع المستويات.

أن يصل عدد الجمعيات الكشافية الوطنية التي قامت بإدخال عناصر في نظام إدارة الراشدين في الكشافة لتسهيل طرق جديدة للتطوع إلى 25 جمعية (15%)

التطوع

4 - ب

تكون الحركة الكشافية استباقية في جذب المتطوعين من ذوي الخلفيات والكفاءات المتنوعة والاحتفاظ بهم.

أن يصل عدد الجمعيات الكشافية الوطنية التي نفذت مبادرات ينتج عنها توظيف و/أو الاحتفاظ بالمتطوعين من خلفيات متنوعة وذوي كفاءات متعددة إلى عدد 25 جمعية (15%).

التطوع

الاجية للمنظمة

مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن
استراتيجية الكشافة والخطة الثلاثية العالمية

منظمة ملائمة للغرض

الحكومة الرشيدة والاستدامة المالية، باعتبارنا منظمة ملائمة للغرض، فإننا سنعمل على مناصرة ودعم هياكل الحكومة التي تتميز بالديموقراطية الشفافية والمسائلة والكفاءة والابتكار والتي تعكس واقعنا ووحدتنا وتنوع عضويتنا والتزامنا اتجاه قيادة الشباب. وسنكون مستدامين مالياً، عبر تمكين الحركة الكشفية من توسعة وخدمة المجتمعات المحلية المتزايدة في جميع أنحاء العالم. وستكون مصادر دخلنا أخلاقية ومتنوعة، ومبنية على استراتيجيات قوية للإدارة المالية وحشد الموارد مع الشركاء والمانحين.

بحلول عام 2033، ستكون 80% من الجمعيات الكشفية الوطنية قد تم تقييمها من خلال معايير الـ GSAT، وقد حصلت على درجات تزيد على 70% في أبعاد الحكومة.

الخطة الثلاثية

5 - أ

تقوم الحركة الكشفية بتحويل هياكل الحكومة والنماذج التنظيمية وصناعة القرار الخاصة بها، بما يضمن قدرتها على توفير كشفية ذات جودة وصلة بالمستقبل.

زيادة عدد المتطوعين الراشدين في
الكشافة بنسبة 30% بحلول عام 2033

قيادة الشباب

التطوع

الحكومة المبتكرة

5 - ب

تقوم الحركة الكشفية بزيادة الاستدامة المالية على جميع المستويات من خلال اعتماد منهجيات مسؤولة في توليد مصادر دخل متنوعة وضمان كفاءة إدارة الموارد والإدارة المالية.

يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي اتخذت إجراءات لتحسين طرقها وهيكلها للحكومة الى عدد 53 جمعية (30%)

الحكومة المبتكرة

5 - ج

تكون الحركة الكشفية مستعدة لمواجهة تأثير تغير المناخ على منظماتنا وتنفيذ إجراءات الاستدامة المناخية في جميع العمليات.

يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي أوجدت مصادر دخل جديدة في الفترة الثلاثية 2024-2027 إلى 35 جمعية (20%)

الاستدامة البيئية

أحداث (فاعليات) المنظمة العالمية للحركة الكشفية

5 - د

تعزز الأحداث الكشفية العالمية أطرها التنظيمية ونظم المسائلة وإدارة المخاطر والعمليات التشغيلية، بما يضمن تجارب تعليمية على جميع مستويات الحركة الكشفية.

أن يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي قامت بدمج المبادرات البيئية ببرامج الشباب الخاصة بها (قبيلة الأرض على سبيل المثال) إلى 120 جمعية (68%)

أحداث (فاعليات) المنظمة العالمية للحركة الكشفية

الأولويات الاستراتيجية

مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن
استراتيجية الكشافة والخطة الثلاثية العالمية

الخطة الثلاثية

5 - هـ

تستمر الحركة الكشفية في تعزيز مشاركة الشباب وقيادة الشباب من خلال إشراك المزيد من الشباب في هيئات صنع القرار على جميع مستويات الحركة الكشفية.

يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي تحقق نسبة عدد أعضاء مجلس إدارتها الوطني دون سن الثلاثين (الذين لهم حق التصويت) نسبة 40٪ فأكثر، إلى عدد 90 جمعية (51٪)

5 - و

سوف تسعى اللجنة الكشفية العالمية بقوة إلى تفعيل الحوار مع جميع الجمعيات الأعضاء؛ خلال وضع الخطة الثلاثية المقبلة؛ لضمان المشاركة الفعالة قبل المؤتمر.

يصل معدل الرضا بين الجمعيات الكشفية الوطنية الذين تماماً يوافقون أو يوافقون إلى حد ما على رضائهم عن مستوى انخراطهم في وضع الخطة الثلاثية القادمة، إلى (70٪)

الحوكمة المبتكرة

الاستراتيجية للمنظمة

مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن استراتيجية الكفاءة والخطة الثلاثية العالمية

منظمة قادرة على التكيف

قياس التأثير والتحول الرقمي. باعتبارنا منظمة قادرة على التكيف، فإننا سنستجيب لاحتياجات واهتمامات الشباب والمجتمعات التي نخدمها، وسوف نعمل على تعزيز الابتكار وتسريع التحول الرقمي على جميع مستويات منظمنا. وسنأخذ قرارات مستنيرة من شأنها تعزيز أثر الكفاءة باستخدام جمع البيانات الوفيرة، والتقارير القائمة على الأدلة ومنصات التعلم؛ لتطوير فهم واضح ومنهجي لعملنا.

تصل نسبة الجمعيات الكشفية التي تستخدم البيانات والأدوات الرقمية في عملياتها و/أو في اتخاذ القرارات إلى 30%.

الخطة الثلاثية

6 - أ

تقوم الحركة الكشفية ببناء قدراتها البحثية ودمج آليات فعالة في جميع أنحاء المنظمة؛ لقياس أثر الكفاءة والسماح باتخاذ قرارات مستنيرة بناءً على البيانات.

يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي قامت بقياس أثر الكفاءة خلال الفترة الثلاثية 2024-2027، إلى 44 جمعية (25%).

الحوكمة المبتكرة

6 - ب

تكون الحركة الكشفية أكثر استباقية في التوقع والتكيف للتغلب على التحديات الداخلية والخارجية.

تصل نسبة الجمعيات الكشفية الوطنية، التي خضعت بالفعل لتقييم أداة تقييم الدعم العالمي في الفترة الثلاثية 2024-2027 وأظهرت أنها تملك عملية لتحديد وتقييم المخاطر الإدارية، والعمل عليها عندما يكون ذلك ممكنًا، على الأقل 70% من إجمالي الجمعيات المقيمة خلال هذه الفترة.

الحوكمة المبتكرة

منظمة مؤثرة

مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن
استراتيجية الكشافة والخطة الثلاثية العالمية

الاتصالات والشراكات والمناصرة. باعتبارنا منظمة مؤثرة، سنعمل كجهة موحدة مسموعة ذات صلة، معرّفين بقيمنا، مميزين كجهة آمنة ومؤثرة وجديرة بالثقة سنكون قادة للتربية غير الرسمية، نعمل مع شبكة قوية من الشركاء والمنظمات الذين يشاركوننا رؤيتنا في تمكين الفتية والشباب لمواجهة التحديات الكبيرة في العالم.

تحقيق نسبة 70% من أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين يعترفون بأن المنظمة العالمية للحركة الكشفية رائدة في التعليم (غير الرسمي) الفعال.

الخطة الثلاثية

أ- 7

تعزز الحركة الكشفية صورتها الخارجية معتمدة على قيمة التأثير التحويلي للكشافة على الأفراد والمجتمعات.

التأثير

يصل عدد الجمعيات الكشفية الوطنية التي نفذت خطة اتصال تتضمن عناصر اتصال خارجية، إلى 60 جمعية (34%)

ب- 7

تكون الحركة الكشفية من أكبر المناصرين المؤيدين للقضايا المعاصرة للشباب باعتبارهم مؤثراً رئيسياً في تشكيل التغيير المجتمعي والتربية.

التأثير

يصل عدد مشاركات الكشافة إلى 200 مشاركة (منتدى / مناظرة / حدث استشاري).

قرارات المؤتمر

القرار 04-2021:	Safeguarding and Well-being
تعزيز الحماية من الأذى	
في الحركة الكشفية	
القرار 05-2021:	Youth Leadership
استراتيجية مشاركة الشباب	Policy Review Framework
القرار 08-2021:	Environmental Sustainability
تعزيز الاستدامة البيئية للمنظمة العالمية	
للحركة الكشفية	
القرار 02-2024:	Registration Fee Task force
نموذج رسوم التسجيل	
القرار 05-2024:	Safeguarding and Well-being
ضمان الحماية والرفاه	Policy Review Framework
القرار 06-2024:	WOSM Events
استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية	Policy Review Framework
القرار 07-2024:	WOSM Events
نحو مؤتمر كشفي عالمي	
أكثر شمولية بشكل حقيقي	Safeguarding and Well-being
القرار 08-2024:	Safeguarding and Well-being
السياسة العالمية للصحة النفسية	
القرار 09-2024:	Peace Education
مناصرة منع	
العنف القائم على النوع الاجتماعي	





مجالات العمل

مجال العمل 1 - التربية من أجل السلام

سوف تدمج الكشافة السلام باعتباره محور تركيز أساسي، وتساهم بشكل فعال من خلال التربية من أجل السلام وحل النزاعات ودعم المجتمعات المتضررة من الحروب وعدم الاستقرار، ومن خلال تعزيز جهود بناء السلام، وخاصة في مناطق الصراع، سوف تساعد الكشافة الجمعيات الكشفية الوطنية، على تعزيز تماسك المجتمع وقدرته على الصمود،

وسيتم دعم هذا الالتزام من خلال الموارد المحدثة، والشراكات الاستراتيجية، ومشاركة الشباب في مبادرات السلام والتبادل الثقافي، من خلال إشراك الشباب في عمليات السلام الهادفة؛ حيث تهدف الكشافة إلى إلهام الجهود والاعتراف بها عالمياً لتعزيز السلام والاستقرار.

Innovate
education

القرار رقم 10-2024

البحوث والتطوير

- مراجعة وتحديث موارد الكشافة العالمية حول السلام والتربية من أجل السلام، مع التركيز على برامج دعم نتائج بناء السلام؛ لتعزيز ثقافة السلام على المستويين المحلي والعالمي.

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية

- توفير خدمات مخصصة للجمعيات الكشفية الوطنية، التي تعمل على تعزيز جهود بناء السلام، وتعزيز تماسك المجتمع.
- تنفيذ البرامج التي تدعم نتائج بناء السلام المؤثرة.
- تقديم الدعم للجمعيات الكشفية الوطنية، في مناطق النزاع، مع إرشاد وتوجيه الجمعيات الكشفية الوطنية الأخرى الراغبة في تقديم الدعم والمساعدة.

المناصرة والتأثير

- تحديد وبناء الشراكات؛ لمراجعة ونشر وتجديد برنامج التربية من أجل السلام الخاص بالكشافة العالمية.
- تشجيع المشاركة الفعالة لممثلي الشباب، في مبادرات سياسة بناء السلام الخارجية، وإبراز جهودهم لإلهام الكشافين، وتعزيز مشاركة الشباب في جهود بناء السلام وعمليات السلام الرسمية.
- الاستفادة من الانتشار العالمي للحركة الكشفية؛ لتعزيز الروابط وتبادل الزيارات بين الشباب، من خلال الأحداث الشبابية والشراكات، وتبادل الزيارات.

2- مجال العمل القيادة الشبابية

ستعمل الكشافة على تمكين المزيد من الشباب في مواقع اتخاذ القرارات ومناصب القيادة، وتعزيز التعاون بين الأجيال لمواجهة التحديات المشتركة وتصور إمكانيات جديدة، ويتضمن هذا الجهد تحسين السياسات، وتوسيع نطاق التدريب، ورصد مشاركة الشباب. سيتم تقديم الدعم للجمعيات الوطنية؛ لتعزيز القيادة الشبابية وتحديث الموارد المتعلقة بالحوكمة والمشاركة؛

وعلى الصعيد العالمي، ستدافع الكشافة عن تمكين الشباب، وتنشر تقريراً قائماً على البيانات حول القيادة الشبابية لتوجيه وإلهام هذه الجهود، وضمان التقدم المؤثر والمستدام.

Innovate
education

A Fit
For Purpose
Organisation

القرار رقم 05-2021

البحوث والتطوير

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية

مراجعة السياسة العالمية لمشاركة الشباب وتطوير استراتيجية القيادة الشبابية، وضمان التوافق مع مجال العمل 11 - إطار مراجعة السياسات.

مواصلة تنفيذ إجراءات 2021-2024، بشأن "التغلب على الحواجز التي تحول دون مشاركة الشباب في صنع القرار".

توسيع وتهيئة التدريب للمرشحين لعضوية اللجنة الكشفية العالمية؛ لضمان إمكانية التطبيق في جميع أنحاء الكشافة العالمية، ودمج أفضل الممارسات الإقليمية.

متابعة القيادة الشبابية في جميع هياكل الكشافة العالمية، وتقديم تقارير وتوصيات منتظمة إلى اللجنة الكشفية العالمية، والمكتب الكشفي العالمي؛ لتعزيز مشاركة الشباب في القيادة وصنع القرار في الكشافة العالمية.

نشر تقرير قائم على البيانات؛ حول القيادة الشبابية في الكشافة العالمية قبل ستة أشهر من المؤتمر الكشفي العالمي في عام 2027، واستكمالته بندوة عبر الإنترنت للجمعيات الكشفية الوطنية.

تعزيز التعاون بين الأجيال، والاستفادة من الحكمة الجماعية للحركة من خلال المبادرات والبحوث، التي تشجع الحوار وتبادل الآراء والدعم المتبادل.

تطوير إطار عمل للكفاءة "جاهز للمستقبل"، الذي من شأنه مساعدة الشباب على اجتياز التحولات في حياتهم المهنية والشخصية.

توسيع نطاق الوصول إلى إطار بناء القدرات في الكشفية العالمية للقيادة الشبابية، مثل تدريب القيادة الدولي، على المستويين الإقليمي والوطني.

تحديث مواد وموارد خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، حول مشاركة الشباب والحوكمة الرشيدة لتعكس أحدث وجهات نظر الكشافة العالمية، والتوافق مع السياسة العالمية لمشاركة الشباب، التي تمت مراجعتها.

دعم الجمعيات الوطنية، في تقييم واستخدام جميع الفرص التربوية الممكنة؛ لتطوير مهارات القيادة لدى الشباب منذ سن مبكرة.

المناصرة والتأثير

الدعوة إلى تعزيز القيادة الشبابية في المنتديات، والندوات الدولية والإقليمية والعالمية.

إطلاق حملات لتعزيز فكرة القيادة الشبابية في جميع أنحاء الكشافة العالمية.

3- مجال العمل الاستدامة البيئية

سوف تعمل الكشافة على تعزيز أجندة الاستدامة، وضمان تجاوزها العمل البيئي المحلي، من خلال دمجها في جميع جوانب العمليات. سوف تعمل الكشافة على القيادة من خلال القدوة، والعمل على زيادة الوعي، وتنفيذ التدابير اللازمة لمنع الأثر السلبي في البيئة، وتعويض تأثيرها البيئي، ويشمل ذلك، تتبع انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري، وتطوير أدوات التكيف المناخي، ودمج ممارسات الاستدامة في جميع أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

من خلال الشراكات الاستراتيجية، ومناصرة سياسة تغير المناخ، ستعمل الكشافة على دفع التأثير العالمي، مع تمكين الجمعيات الكشفية الوطنية، من تبني مبادرات الكشفية من أجل أهداف التنمية المستدامة، وتعزيز مساهماتها في العمل المناخي والاستدامة البيئية.

Innovate
education

A Fit
For Purpose
Organisation

القرار رقم 2021-08

البحوث والتطوير

التي تركز على الشباب، مثل المخيمات الكشفية العالمية (جامبوري) ولقاءات الجوال، والأحداث المؤسسية، بما يتماشى مع استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

تنفيذ استراتيجية التأثير المناخي وتحديد خطة عمل مفصلة.

وضع آلية لدعم الجمعيات الكشفية الوطنية، في التحول إلى ممارسات أكثر استدامة، على جميع المستويات، بما في ذلك الحوكمة، وأساليب وطرق العمل، والأحداث، والعمليات.

المناصرة والسياسات

استحداث أدوات التكيف مع المناخ؛ للاستخدام على المستويين: العالمي والإقليمي.

استخدام البيانات والرؤى الداخلية؛ لمناصرة تغييرات السياسات المتعلقة بالاستدامة البيئية خارجياً، وزيادة الوعي بتأثير أزمة المناخ.

الاستدامة البيئية في

أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية

تعزيز الشراكات الجديدة والموجودة بالفعل؛ لزيادة تأثير الكشافة العالمية في الاستدامة.

تطوير مواقف سياسية بشأن الاستدامة البيئية، وتمكين ممثلي الشباب في الكشافة العالمية، من مناصرة هذه المواقف في الاجتماعات الرئيسية مع المنظمات الحكومية الدولية.

تبسيط ممارسات ومتطلبات الاستدامة البيئية في أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، بما في ذلك الأحداث

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية

تعزيز إبراز وتبني مبادرات الكشفية من أجل أهداف التنمية المستدامة، وتمكين الجمعيات الكشفية الوطنية، من قيادة العمل المناخي المؤثر في مجتمعاتها من خلال الدعم المصمم خصيصاً لذلك.

4- مجال العمل البرامج التربوية

Innovate
education

سوف تعمل الكشفية على تعزيز مكانتها كحركة حديثة وتربوية وتحويلية، وتقديم تجارب تعليمية قيّمة، ومبادرات عالمية عالية الجودة. من خلال تحديث الموارد، وتشجيع الابتكار، وبناء الشراكات، تهدف الكشفية إلى توفير البرامج التربوية مع ممارسات التعلم المعاصرة، وتشجيع الإبداع، وتعظيم الأثر في جميع أنحاء العالم.

البحوث والتطوير

تحديث إرشادات وموارد الكشفية العالمية؛ لتشجيع الجمعيات الكشفية الوطنية، على استخدام تحليل البيانات والاتجاهات بشكل فعال، وتطبيق "تجارب التعلم التحويلية" بشكل مؤثر، وتوظيف آليات التقييم الفعالة والكفاءات والاستدامة، ودمج الأساليب الرقمية الآمنة، التي تركز على الإنسان، مثل الذكاء الاصطناعي، إلى جانب الموضوعات المعاصرة الأخرى.

مراجعة السياسة العالمية لبرنامج الشباب بما يتماشى مع مجال العمل 11 - إطار مراجعة السياسات.

تعزيز العروض التعليمية، التي تقدمها الكشفية العالمية، من خلال المبادرات العالمية.

الاستفادة من خارطة الطريق لمستقبل التعليم.

إنشاء شبكة من المعرفة والباحثين المتخصصين في قضايا الشباب والتعليم، بما في ذلك منصات التعليم غير الرسمي.

التخطيط لحدث في عام 2026 يركز على التعليم، مثل المؤتمر العالمي للتربية الكشفية، بناءً على توفر الموارد.

تعزيز ثقافة التجريب والمرونة والابتكار في المناهج والممارسات التعليمية، القائمة على الاختبار في سياقات العالم الفعلي، مثل الأحداث الشبابية ومراكز الكشفية، والمشاريع التجريبية التي تنفذها الجمعيات الكشفية الوطنية.

تعزيز التجارب الرائدة التي يلعب فيها الشباب دوراً محورياً في تحفيز التغيير.

دعم الشبكات ومجموعات الممارسة بين الجمعيات الكشفية الوطنية؛ لمعالجة القضايا المتعلقة بالبرنامج.

المناصرة والتأثير

بناء علاقات مع الشركاء الخارجيين، والشبكات في النظام العالمي للتربية البيئية.

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية

5- مجال العمل النمو من

سوف تعمل الكشافة على تعزيز التركيز على النمو، من خلال السعي إلى ضمان حصول كل الشباب، في كل مكان، على الفرص التي توفرها الكشافة، ويؤكد هذا الالتزام على فهم وإزالة الحواجز، التي تمنع المشاركة، وخاصة في المجتمعات منقوصة التمثيل.

يهدف مجال العمل هذا، إلى مساعدة الجمعيات الكشفية الوطنية، على النمو والازدهار من خلال توسيع نطاق الشمولية، والوصول إلى مجتمعات جديدة. من خلال الدعم المخصص لذلك، والتدريب الشامل والمناصرة الاستراتيجية والاتصالات، ستعمل الكشافة على تمكين الجمعيات الكشفية الوطنية من توسيع نطاق انتشار الكشافة وتأثيرها.

Strengthen
Diversity and
Inclusion

البحوث والتطوير

توفير الدعم المخصص لمساعدة الجمعيات الكشفية الوطنية، على التوسع في مجتمعات جديدة من خلال البرامج المحدثة، والوصول إلى التدريب الذي يركز على الإدماج، والفهم المعزز للسبعة مكونات الرئيسية للنمو.

استخدام الأفكار المتحصلة عليها من خلال مسح التنوع والاندماج العالمي عام 2024 لتحديد ومعالجة الحواجز، والفرص بالنسبة للجمعيات الكشفية الوطنية، وإنشاء شبكات الدعم والخدمات التي تعالج هذه القضايا بشكل استباقي.

المناصرة والتأثير

تمكين الجمعيات الكشفية الوطنية، من الوصول إلى مجتمعات جديدة، وخاصة من خلال انتقاء المتطوعين والشباب من المجتمعات المهمشة والمحدودة التمثيل، من خلال حملات المناصرة والاتصالات الفعالة.



6- مجال العمل الحماية والرفاه

تلتزم الكشافة بخلف واحدة من أكثر البيئات أماناً للشباب، من خلال تعزيز نهجها في مجال الحماية، ويتضمن ذلك دعم الجمعيات الكشفية الوطنية، في تنفيذ سياسات قوية للحماية من الأذى، وبناء القدرات في مجال الحماية، ومعالجة بعض القضايا، مثل العنف القائم على النوع الاجتماعي.

من خلال الحملات وتقييمات الامتثال، والموارد المستهدفة والمناصرة العالمية، سوف تعمل الكشافة على تعزيز البيئات الأكثر أماناً، ودفع التغيير الثقافي والتحول في المواقف؛ لحماية الشباب في عالم متزايد التعقيد.

Guarantee
Safety and
Wellbeing

القرارات 04-2021، 05-2024،
08-2024، 09-2024

البحث والتطوير

مراجعة السياسة العالمية للحماية من الأذى بما يتماشى مع مجال العمل 11 - إطار مراجعة السياسات.

تطوير الموارد لمساعدة الجمعيات الكشفية الوطنية، على إطلاق المبادرات الرامية إلى منع العنف القائم على النوع الاجتماعي.

استكمال العرض التعليمي للكشافة العالمية، في ظل مبادرة حلفاء الصحة (HealthAllies Initiative) لتعزيز الصحة النفسية والرفاه.

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية، في مجال الحماية من الأذى.

إطلاق حملات الحماية من الأذى، مثل أسبوع الحماية من الأذى، التي تعرض أفضل الممارسات وقصص النجاح.

توفير الدعم المخصص للجمعيات الكشفية الوطنية؛ لوضع سياسات الحماية من الأذى، وآليات الإبلاغ، والممارسات في برامج الشباب.

تنفيذ آليات الامتثال من خلال اللجان الإقليمية والتقييمات، ووضع آليات التنفيذ.

تقديم نماذج وأدوات بناء القدرات؛ لدعم الجمعيات الكشفية الوطنية، ومساعدتها على معالجة الثغرات التي تم تحديدها من خلال تقييمات الحماية من الأذى.

توفير إدارة الحالات الخاصة بحالات الحماية من الأذى، التي يتم تصعيدها إلى الكشافة العالمية.

توجيه الجمعيات الكشفية الوطنية، بشأن تقييد تطوع الراشدين غير المناسبين بجمعياتهم.

تنظيم حدث لبناء القدرات في مجال الحماية من الأذى، (بشرط توافر التمويل)، يستهدف جميع قادة الجمعيات الكشفية الوطنية، ومتطوعي الحماية من الأذى.

إشراك المسؤولين التنفيذيين والمتطوعين على المستوى الوطني، والتواصل معهم لتعزيز ثقافة التغيير في الجمعيات الكشفية الوطنية، فيما يتعلق بالأساليب الكفيلة بالحفاظ على سلامة الشباب.

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية في مجال الصحة والرفاه

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية، في تنفيذ تحديات مبادرة حلفاء الصحة (HealthAllies Initiative)، وتعزيز الصحة النفسية، والرفاه في جميع أنحاء الحركة.

تعزيز جهود جمع التمويل

التركيز على تأمين فرص تمويل إضافية؛ لمساعدة الجمعيات الكشفية الوطنية، على تنفيذ لوائح الحماية في جمعياتهم.

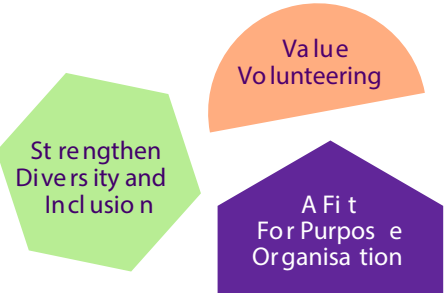
المناصرة والتأثير

تعزيز المشاركات الخارجية وجهود المناصرة مع الشركاء، بما في ذلك الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة، بشأن العنف القائم على النوع الاجتماعي، والحفاظ على سلامة الشباب.

7- مجال العمل التطوع

سوف تعمل الكشافة على بناء قاعدة تطوعية أقوى وأكثر شمولاً، تعمل على دفع النمو والتنمية في جميع أنحاء الحركة. من خلال رفع مستوى العمل التطوعي وتعزيز مرونته، يهدف مجال العمل هذا إلى جذب المزيد من المتطوعين والاحتفاظ بهم، بما في ذلك أولئك الذين ينتمون إلى الفئات المهمشة.

من خلال الموارد المحدثة، والأطر القابلة للتكيف، والتدريب والدعم المتطور، سيصبح التطوع في الكشافة أكثر سهولة في الوصول إليه وأكثر معنى وتأثيراً، مما يمكن الجمعيات الكشفية الوطنية، من تعزيز الحوكمة والعمليات، وتجربة المتطوع بشكل عام.



البحوث والتطوير

تحديد الدوافع والعوائق أمام التطوع في مختلف الفئات العمرية، والديموغرافية الاجتماعية في سياقات جغرافية مختلفة.

تحديد نماذج وأطر عمل لمعالجة الحواجز، التي تحول دون التطوع للفئات المهمشة، مما يتيح مشاركة أوسع في أدوار الكشافة.

وضع توصيات لجعل مساهمات المتطوعين أكثر أهمية، وخاصة في هياكل الحوكمة، ونماذج التنظيم، وعمليات صنع القرار، بما يضمن التوافق مع مجال العمل 8 - الحوكمة المبتكرة.

قم بمراجعة أساليب التدريب وطرق الدعم، التي تقدمها الكشافة العالمية للمتطوعين الراشدين، بما في ذلك مكونات الصحة والرفاه.

مراجعة السياسة العالمية للراشدين في الكشافة، مع ضمان التوافق مع مجال العمل 11 - إطار مراجعة السياسات.

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية

تحديث مواد خدمة المنظمة العالمية للحركة الكشفية، حول الراشدين في الكشافة؛ لتعكس أحدث وجهات نظر الكشافة العالمية، وضمان التوافق مع مراجعة السياسة العالمية للراشدين في الكشافة.

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية، في تنفيذ آليات تقدير المتطوعين؛ لتحسين الاحتفاظ بهم داخل الحركة.

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية، في تبني أطر وإرشادات جديدة محددة في السياسة العالمية للراشدين في الكشافة، التي تم مراجعتها في البحوث والتنمية بشأن مجال العمل هذا.

جذب المتطوعين

تطوير استراتيجيات وموارد تواصل مبتكرة؛ لمساعدة الجمعيات الكشفية الوطنية، على تعيين متطوعين من خلال الحملات التي تستهدفهم.

8- مجال العمل الحوكمة المبتكرة

سوف تعمل الكشافة على مراجعة وتحسين هياكلها؛ لدعم الشباب بشكل أفضل في التعامل مع السياقات المتنوعة، والمعقدة التي يواجهونها. سوف يركز مجال العمل هذا، على تدعيم الجمعية من خلال الحوكمة المبتكرة، وبناء المرونة والاستراتيجيات القائمة على البيانات.

من خلال تعزيز البحوث، ودعم الاستدامة المالية، وتحسين قياس الأثر الاجتماعي، تهدف الكشافة إلى أن تصبح مؤهلة، وجاهزة بشكل أفضل للنمو المستدام، والشامل والقدرة على التكيف.

A Fit
For Purpose
Organisation

An
Adaptable
Organisation

البحوث والتطوير

إجراء أبحاث خارجية حول ممارسات الحوكمة المبتكرة والشاملة، مع التركيز على الهياكل التي تدعم وجهات النظر من الجنوب العالمي، والجمعيات الأصغر، والنماذج المتنوعة للكشافة.

تحديد طريقة تمكن هياكل الحوكمة على كافة مستويات الحركة، من دمج المرونة البيئية ضمن مسؤولياتها، وضمان العمليات المستدامة.

تعزيز وحدة البحوث والتطوير داخل المكتب الكشفي العالمي؛ لتنفيذ طرق وممارسات البحث على المستوى العالمي، التي تدعم جميع مجالات الكشافة.

وضع استراتيجية رصد وتقييم شاملة للكشافة العالمية.

وضع استراتيجية الذكاء الاصطناعي للكشافة العالمية.

ضمان التوافق مع مجال العمل 7 - التطوع.

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية، في تحسين المرونة التنظيمية من خلال خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، مثل أداة تقييم الدعم العالمي (GSAT)، وخدمات الحوكمة الرشيدة.

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية، في قياس تأثيرها الاجتماعي في أبعاد مختلفة، مثل البعد الشخصي والمجتمعي والتنظيمي.

تشجيع ثقافة تقييم المخاطر والتخفيف منها في عمليات الجمعيات الكشفية الوطنية، من خلال الدعم المخصص من خدمات المكتب الكشفي العالمي.

الاستدامة المالية

تنفيذ استراتيجية تطوير الأعمال وتعبئة الموارد، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتفق عليها، ومؤشرات الأداء المالية، لضمان تدفقات الدخل المستدام.

9- مجال العمل

أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية

تعمل الكشافة العالمية على تحويل نهجها في إدارة الأحداث، إلى نموذج أكثر هيكلية واحترافية، والتركيز على إمكانية الوصول والاستدامة والشمول. يعطي هذا التحول الأولوية لمعايير السلامة وإدارة المخاطر، والتخطيط القوي، وأنظمة التنفيذ المبتكرة، مما يضمن أن تكون أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، مؤثرة وقابلة للتكيف، وتلبي الاحتياجات المتنوعة للكشافة في جميع أنحاء العالم.

من خلال تعزيز الحوكمة والمعايير التشغيلية ومشاركة الشباب، تسعى الكشافة العالمية إلى جعل أحداثها، أكثر أماناً وشمولاً، فضلاً عن كونها مسؤولة عن البيئة، ويسعى مجال العمل هذا أيضاً، إلى تعزيز خيارات المشاركة الافتراضية، واستكشاف نماذج لأحداث أكثر فعالية من حيث التكلفة، ويمكن الوصول إليها، مثل المؤتمر الكشفى العالمي؛ لضمان الاستدامة طويلة الأمد، والوصول العالمي إليها.

A Fit
For Purpose
Organisation

القرارات 06-2024، 2024-
07

تنفيذ استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية

تقديم تجارب دولية آمنة ومتاحة، ومستدامة ومؤثرة وشاملة، في أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

استكشاف النماذج والحلول البديلة؛ لتقليل تكلفة الأحداث العالمية، بما في ذلك المؤتمر الكشفى العالمي.

استكشاف الفرص لتعزيز المشاركة عبر الإنترنت، مع التركيز على تحديث التكنولوجيا بشكل منتظم لإنشاء تجربة افتراضية أكثر سلاسة وشمولاً.

تطوير نموذج أكثر شمولاً وسهولة، في الوصول للمؤتمر الكشفى العالمي، مما يقلل من معوقات المشاركة، مع الحفاظ على ثراء تجربة الحدث لكل من الحضور الشخصي،

والحضور الافتراضي.

تعزيز الحوكمة والسلامة والتخطيط التشغيلي للأحداث، من خلال دمج الدروس الرئيسية المستفادة من الأحداث،

والمراجعات الأخيرة.

تنفيذ المعايير والأطر الأساسية لإدارة المخاطر وتقييمات السلامة والتنفيذ التشغيلي.

تحسين النماذج الحالية داخل الأحداث المؤسسية، وتعزيز مزيد من المشاركة، وتمكين الأنظمة للشباب والقيادات الشبابية.



10 - مجال العمل التأثير

تهدف الكشافة إلى أن يتم الاعتراف بها عالمياً، كحركة مؤثرة وديناميكية وفعالة، تسهم في تمكين الشباب من القيادة، في مجال المناصرة والسياسات، والتمثيل على جميع المستويات. من خلال برنامج متطور لممثلي وسفراء الشباب، سوف تعمل الكشافة على تعزيز أصوات الشباب على المستوى العالمي والإقليمي والوطني، في حين تدعم الجمعيات الكشفية الوطنية، في تحديث علاماتها التجارية، وبناء القدرة في مجال المناصرة الفعالة،

An
Influential
Organisation

ومن خلال التحول إلى المناصرة القائمة على السياسات، وتعزيز قدرات البحث، وتشجيع سفراء الكشافة المتنوعين، تهدف الحركة إلى معالجة القضايا الرئيسية، التي تؤثر في الشباب، وتنفيذ التغيير القائم على الأدلة، وستعمل هذه الجهود على تعزيز دور الكشافة باعتبارها منظمة رائدة في مجال تمكين الشباب، وتحقيق التأثير الاجتماعي.

نموذج لممثلي الشباب

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية، من خلال التدريب وبناء القدرات لاستخدام العلامة التجارية الجديدة للكشافة العالمية.

تعزيز نموذج تمثيل الشباب في الكشافة العالمية، الذي يعتمد على أفضل الممارسات القائمة على المستويين الإقليمي والعالمي، ويمتد إلى جميع الأقاليم.

المناصرة القائمة على السياسات

المناصرة والعلامة التجارية والحملات

مناصرة القضايا الرئيسية للشباب، بما في ذلك وضع السياسات المتوافقة مع بيانات التأثير لاستراتيجية الكشافة.

تعزيز القدرات البحثية، والقدرات لتوفير الأدلة للتغييرات التي تسعى الكشافة إلى تحقيقها.

ترجمة جهود المناصرة والشاركة إلى الجمعيات الكشفية الوطنية، من خلال الخدمات والدعم المخصصين لذلك، مما يتيح تطور نماذج تمثيل الشباب داخل الجمعيات الكشفية الوطنية.

توسيع نطاق برنامج سفراء الكشافة العالمية وزيادة تنوعه وتأثيره.

دعم الجمعيات الكشفية الوطنية في إحياء وتحديث علاماتها التجارية الوطنية.

11- مجال العمل

إطار مراجعة السياسات

سوف تعمل الكشفية على تحديث ركائزها الأساسية؛ لتجهيز الحركة بشكل أفضل لتحقيق رسالتها. يركز مجال العمل هذا، على مراجعة شاملة للسياسات الأساسية الأربع للكشافة العالمية - السياسة العالمية لمشاركة الشباب، والسياسة العالمية لبرنامج الشباب، والسياسة العالمية للراشدين في الكشفية، والسياسة العالمية للحماية من الأذى -

وتطوير استراتيجية القيادة الشبابية.

ومن خلال مواصلة هذه السياسات، مع الاتجاهات الاجتماعية والتعليمية والخارجية الحالية،

سوف توفر الكشفية للجمعيات الكشفية الوطنية، إرشادات أكثر

القرارات 2021-05، 2024-05،
2024-08، 2024-09

البحوث والتطوير

وضع نهج شامل لمراجعة السياسات الأساسية الأربع للكشافة العالمية، وتقييم سياقها وتطبيقها الحالي، وتحديد الاتجاهات الاجتماعية والتعليمية، والنظر في المشهد الخارجي للسياسات، وهذا يساهم في تشكيل نهج المنظمة العالمية للحركة الكشفية، في المناصرة القائمة على السياسات.

دعم عملية المراجعة للسياسة العالمية لمشاركة الشباب، والسياسة العالمية لبرامج الشباب، والسياسة العالمية للراشدين في الكشفية.

دعم عملية المراجعة الخاصة بالسياسة العالمية للحماية من الأذى، بما في ذلك الاعتبارات المتعلقة بالصحة النفسية والرفاه، ومنع العنف القائم على النوع الاجتماعي.



فرق العمل

بالنسبة لأهداف الخطة الثلاثية، والقرارات الصادرة عن المؤتمر .. فهذا المجال من العمل، يهدف إلى الإجابة عنها.

القرار 02-2024: رسوم التسجيل

يطلب القرار 02-2024، المعدل، والمعتمد من جانب المؤتمر، من اللجنة الكشفية العالمية، مواصلة العمل من خلال فريق عمل، بشأن مراجعة نظام رسوم التسجيل، وكيف يؤثر ذلك في نموذج التمويل العام للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، وتقديم تحديثات التقدم السنوية إلى الجمعيات الأعضاء، وتقديم نموذج الرسوم لاتخاذ القرار بشأنه في المؤتمر الكشفي العالمي 2027.



الإطار التشغيلي

يحدد الإطار التشغيلي، الهياكل الداعمة لمسؤوليات حوكمة اللجنة الكشفية العالمية، فضلاً عن المجموعات التشغيلية التي تكمل وتعزز عمل المكتب الكشفي العالمي، وسوف تعمل هذه الهياكل معاً، على دفع تنفيذ الخطة الثلاثية 2024-2027، وضمان التوافق مع استراتيجية الكشاف.

تعمل اللجنة الكشفية العالمية، كفريق موحد مكون من 20 فرداً، إما منتخبين أو معينين، ولكنهم جميعاً مسئولون بالتساوي عن نجاح طموحاتها، وكذلك عن وحدة الحركة، وسوف يعمل الإطار التشغيلي، على تنفيذ الخطة الثلاثية من خلال تنفيذ مجالات العمل.

2024 - 2027 Operational Framework



المكونات الرئيسية للإطار التشغيلي.

اللجان الدائمة

سوف تعمل خمس لجان دائمة على دعم مسؤوليات حوكمة اللجنة الكشفية العالمية بشكل مباشر.

لجنة الدساتير: تقوم بمراجعة وإقرار التعديلات على دساتير الجمعيات الكشفية الوطنية، وتقدم المشورة بشأن المسائل الدستورية والمؤسسية.

اللجنة المالية: تشرف على عملية إعداد موازنة المكتب الكشفي العالمي ومراجعتها، وسياسة رسوم التسجيل، والحسابات، وإدارة الأموال.

لجنة التدقيق: تشرف على عملية التدقيق الداخلي والخارجي للمكتب الكشفي العالمي، وإدارة المخاطر، وأنظمة الرقابة الداخلية.

لجنة الأخلاقيات: تقدم الدعم بشأن المسائل المتعلقة بسياسة الشكاوى في المنظمة العالمية للحركة الكشفية،

وقواعد السلوك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، والحماية من الأذى.

لجنة القلاذات والأوسمة: توصي بالاعتراف بالخدمات المتميزة التي يقدمها الأفراد للكشافة العالمية.

يجوز للجنة الكشفية العالمية أيضًا، أن تسند مهامًا محددة إلى هذه اللجان. على سبيل المثال، قد يُطلب من لجنة الأخلاقيات مراجعة عملها الداخلي، وكذلك التدقيق في إقالة أعضاء اللجنة الكشفية العالمية بسبب مخالفات السلوك.

مجموعة الاستراتيجية والتنسيق

مجموعة الاستراتيجية والتنسيق مسئولة عن:

دعم التوافق بين الخطط الثلاثية الإقليمية، والخطّة العالمية الثلاثية واستراتيجية الكشفية، باستخدام إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية.

التواصل مع الأقاليم؛ لتحديد فرص التعاون التشغيلي المباشر، وإنشاء روابط بين فرق المشاريع الموجودة على المستوى الإقليمي والعالمي، وضمان الكفاءة وتوسيع القدرات.

تسهيل التعاون بين هياكل الإطار التشغيلي، على المستويين: العالمي والإقليمي، وتنسيق المدخلات في الأحداث في الأقاليم، مثل المؤتمرات الإقليمية.

ضمان مراجعة مكتبة أهداف إطار التخطيط للمنظمة

العالمية للحركة الكشفية، كل ثلاث سنوات.

الإشراف على متابعة وتقييم الخطط الثلاثية.

الخطة الثلاثية العالمية

فريق التنسيق

يشرف على التقدم وينسقه عبر مسارات العمل؛ لضمان التوافق مع الخطة الثلاثية من خلال:

مراقبة إعداد التقارير الخاصة بمؤشرات الأداء الرئيسية، وإعداد تقارير منتصف المدة والتقارير النهائية.

دعم القادة بأفضل ممارسات إدارة المشاريع.

إدارة تسلسل المشروع، والموافقة على نطاقات المشروع ومراحله، واتخاذ القرار بشأن التمديدات أو الإغلاقات، وضمان أن كل مشروع يتبع المنهجيات المناسبة.



أربعة مسارات عمل أساسية

تعمل مسارات العمل على أساس مجالات العمل، على النحو المبين في الخطة الثلاثية العالمية. يتم إسناد الأقسام الفرعية لمجالات العمل، إلى مسارات عمل محددة من جانب مجموعة تنسيق الخطة الثلاثية العالمية، مما يجعلها مسؤولة عن تنفيذ المشاريع والأنشطة اللازمة لتحقيق أهدافها،

وسوف تعمل مجموعة تنسيق الخطة الثلاثية العالمية، على ضمان التنسيق في مجالات العمل الأحد عشر، وفريق العمل، وسوف يعمل هذا النهج على تعزيز التعاون المتبادل بين مسارات العمل، مما يضمن بذل جهود متماسكة وموحدة.

استناداً إلى خطتها الثلاثية، حددت اللجنة الكشفية العالمية، أربعة مجالات أساسية ستكون كمسارات عمل:

البحوث والتطوير

دعم الجمعيات الأعضاء

المناصرة والحملات

أحداث (فاعليات) المنظمة العالمية للحركة الكشفية

تتولى مسارات العمل هذه، مسؤولية تصميم وإدارة المشاريع ضمن كل مجال من مجالات العمل؛ لتحقيق أهداف الخطة الثلاثية، وسوف تعمل على ضمان التعاون والتنسيق بين مسارات العمل، مع قيام مجموعة تنسيق الخطة الثلاثية العالمية، والمكتب الكشفى العالمي، بتنسيق الإطار التشغيلي، وإعداد التقارير بشأن الأولويات الاستراتيجية.

يتمتع كل مشروع بمخرجات وإطارات زمنية محددة، مع عمليات مراجعة مع المشروعات المثيلة لضمان الاتساق. تتولى فرق من المتطوعين، أو موظفي المكتب الكشفى العالمي، أو خبراء خارجيون، التعامل مع المشاريع في نطاق كل مجال عمل، وفقاً لمنهجية مشروعات موحدة، تحت إشراف مجموعة تنسيق الخطة الثلاثية العالمية.



فرق العمل

سيتم تشكيل فريق عمل معني برسوم التسجيل؛ للتركيز على تنفيذ القرار 02-2024 المعدل والمعتمد من جانب المؤتمر، الذي يطالب اللجنة الكشفية العالمية بما يلي:

مواصلة العمل من خلال فريق عمل؛ لمراجعة نظام رسوم التسجيل، وكيف يؤثر ذلك في نموذج التمويل العام للمنظمة العالمية للحركة الكشفية.

توفير تحديثات التقدم السنوية للجمعيات الأعضاء،

وتقديم وعرض نموذج الرسوم، على المؤتمر الكشفي العالمي، لعام 2027، لاتخاذ القرار بشأنه.

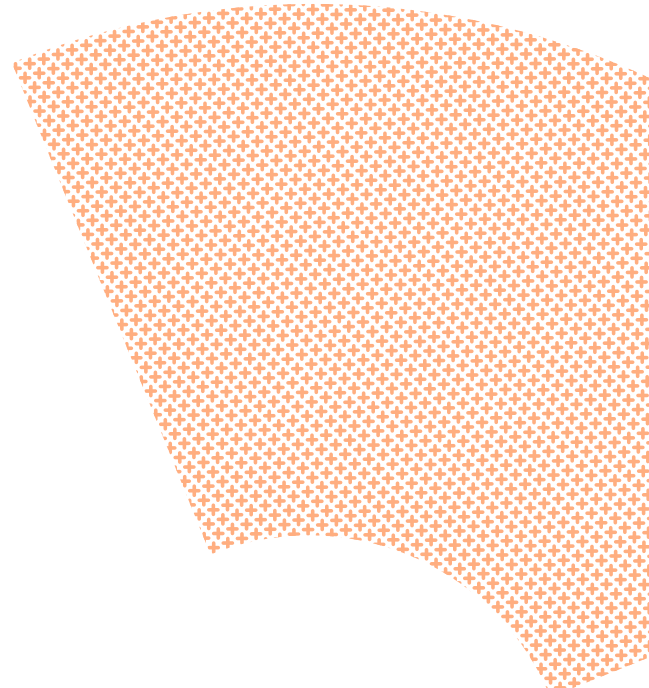


أدوار إشرافية خاصة

سوف تتناول الأدوار الإشرافية المخصصة، المجالات الرئيسية التي يجب التركيز عليها خلال الفترة الثلاثية المقبلة:

الإشراف على الحماية: يعمل بشكل مباشر مع المدير العالمي؛ لدعم الأعضاء واللجنة العالمية للحماية من الأذى.

الإشراف على أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية: الإشراف على تنفيذ استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، والتنسيق بشأن اتصالات اللجنة الكشفية العالمية بالأحداث العالمية.





التعاون مع الشركاء الرئيسيين

سوف تواصل اللجنة الكشفية العالمية، الاستفادة من الشراكات والتعاون الاستراتيجي؛ لتعزيز صورة ومكانة الكشفية، والاستفادة من عمليات الجمعيات الكشفية الوطنية.

تتطلع اللجنة الكشفية العالمية، إلى الاستفادة من تعاونها الاستراتيجي مع صندوق التمويل الكشفية العالمي، وقيادته الجديدة على مستوى مجلس الإدارة، والمستوى التنفيذي، ومواصلة تضافر الجهود في تنفيذ استراتيجية تعبئة موارد تطوير الأعمال لصالح الكشفية العالمية، وجمعياتها الكشفية الوطنية.

تتطلع اللجنة الكشفية العالمية، إلى مواصلة شراكتها

مع مركز كاندريستيج الكشفية الدولي، والجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشفية (WAGGGS)، والمنظمات ذات الوضع الاستشاري.





**WORLD[®]
SCOUTING**

© 2024 Scouting Association of the United States of America
2024 Scouting Association of the United States of America

Scouting Association of the United States of America
2024 Scouting Association of the United States of America
Scouting Association of the United States of America

worldbureau@scout.org
scout.org